

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2013-2017

Kính thưa Quý vị đại biểu,  
Thưa các quý vị cổ đông!

### Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2014;
- Nghị định số 71/2017/NĐ-CP ngày 06/06/2017 của Chính phủ.
- Điều lệ hoạt động của Tổng Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng,
- Hoạt động của Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ vừa qua,  
Hội đồng Quản trị DIC Corp kiểm điểm đánh giá hoạt động nhiệm kỳ 2013-2017 như sau:

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2013-2017

#### I. Kết quả thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông:

Giai đoạn năm năm vừa qua có nhiều khó khăn đối với các doanh nghiệp cả nước nói chung và đối với doanh nghiệp bất động sản nói riêng. Mặc dù vậy Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo, thực hiện đúng vai trò quản lý, giám sát và tạo điều kiện thuận lợi để Ban điều hành triển khai thực hiện các chỉ tiêu mà Đại hội cổ đông thường niên đã thống nhất thông qua, xây dựng Tổng Công ty trở thành một đơn vị dẫn đầu của Bộ Xây dựng và đã được Thủ tướng Chính phủ, Bộ Xây dựng công nhận và trao tặng nhiều bằng khen, giấy khen cho đóng góp và phát triển của DIC Corp đối với sự phát triển của tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu nói riêng, các tỉnh thành và cả nước nói chung, cụ thể:

1. Thực hiện các chỉ tiêu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh 05 năm:

*Dvt giá trị: tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Năm	Chỉ tiêu Hợp nhất				Ước thực hiện năm 2017 của Cty mẹ	Tổng cộng
		Hợp nhất năm 2013	Hợp nhất năm 2014	Hợp nhất năm 2015	Hợp nhất năm 2016		
	1	2	3	4	5	6	7
Doanh thu thuần		753,0	691,0	655,2	1.151,9	867,06	4.122,7

Chỉ tiêu	Năm	Chỉ tiêu Hợp nhất				Ước thực hiện năm 2017 của Cty mẹ	Tổng cộng
		Hợp nhất năm 2013	Hợp nhất năm 2014	Hợp nhất năm 2015	Hợp nhất năm 2016		
1		2	3	4	5	6	7
Giá vốn hàng bán		590,3	540,8	491,2	833,3	725,33	<b>3.254,3</b>
Tổng lợi nhuận trước Thuế		56,4	64,5	32,1	91,8	164,5	<b>409.3</b>
Lợi nhuận sau thuế		42,1	47,6	13,8	65,6	130,8	<b>299,9</b>
Vốn đầu tư phát triển (Công ty mẹ)		457,0	420,4	666,6	755,0	1.074,4	<b>3.373,4</b>
Cổ tức, CP thưởng đã thực hiện		9,0%	8,0%	8,0%	4,5%		<b>29,5%</b>

**Ước kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 của Công ty mẹ:**

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2017	Ước thực hiện năm 2017	Tỷ lệ ước thực hiện/kế hoạch
01	Doanh thu	906,3	996.035.861.181	109,9%
	<i>Doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh</i>	768,9	867,1	
	<i>Doanh thu tài chính</i>	117,3	94,5	
	<i>Thu nhập khác</i>	20,1	34,4	
02	Lợi nhuận trước thuế	150	164,5	109,7%
03	Lợi nhuận sau thuế	120	130,8	109,0%

Doanh thu năm 2017 chủ yếu từ chuyển nhượng quyền sử dụng đất dự án Nam Vĩnh Yên, dự án Hiệp Phước, dự án khu biệt thự An Sơn Đà Lạt, Hợp đồng liên doanh với công ty ATA, chuyển nhượng căn hộ Thủy Tiên Resort, căn hộ DIC Phoenix.

*(Đến thời điểm hiện tại, các đơn vị thành viên DIC chưa chốt được số liệu tài chính nên công ty mẹ chưa có cơ sở hợp nhất kết quả kinh doanh cũng như các chỉ tiêu tài chính năm 2017).*

- Thực hiện đúng phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và chi trả hết cổ tức các năm.
- Thực hiện chi trả thù lao HĐQT, BKS hàng năm theo đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.



BỘ XÂY DỰNG

Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHÍ SẮC TUƠNG LẠI

- Thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán hàng năm theo đúng đơn vị đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

## II. **Đánh giá công tác quản lý điều hành của Hội đồng Quản trị:**

- Về tổ chức của Hội đồng Quản trị:** Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2013 – 2017 có 06 thành viên, trong đó:

- Ông Nguyễn Thiện Tuấn - Chủ tịch HĐQT
- Ông Trần Minh Phú - UV.HĐQT – Tổng Giám đốc
- Ông Lê Minh Tuấn - UV. HĐQT
- Ông Lê Văn Tảng - UV.HĐQT
- Ông Nguyễn Quang Tín - UV. HĐQT
- Bà Phan Thị Mai Hương - UV. HĐQT

Tháng 07/2014, ông Lê Minh Tuấn – UV. HĐQT giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính đã có đơn từ nhiệm và thôi là người đại diện phần vốn của Nhà nước tại DIC Corp vì lý do cá nhân.

Ngày 24/9/2014, Bộ Xây dựng đã có quyết định số 379/QĐ-BXD đồng ý cho ông Lê Minh Tuấn thôi đại diện vốn nhà nước tại DIC Corp kể từ ngày 25/9/2014.

Ngày 01/10/2014, Hội đồng Quản trị đã tiến hành họp và ra quyết định miễn nhiệm TV.HĐQT - Giám đốc Tài chính đối với ông Lê Minh Tuấn và giữ nguyên cơ cấu tạm thời 05 thành viên HĐQT, không bổ sung thành viên thay thế; đồng thời bổ nhiệm ông Nguyễn Quang Tín – UV. HĐQT – Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính DIC Corp kể từ ngày 01/10/2014.

### **2. Hoạt động của Hội đồng Quản trị:**

Hội đồng Quản trị đã tổ chức đầy đủ các kỳ họp định kỳ hàng quý, năm và bất thường theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty, nhằm định hướng chiến lược, xây dựng kế hoạch hoạt động và triển khai thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo kịp thời, nhanh chóng giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình hoạt động của Tổng Công ty trên nguyên tắc hoạt động cẩn trọng và có trách nhiệm cao đảm bảo Tổng công ty hoạt động an toàn, hiệu quả.

Hội đồng Quản trị đã bám sát Nghị quyết của Đại hội cổ đông, biến động của thị trường và hoạt động SXKD của Tổng Công ty để đưa ra định hướng và quyết định các vấn đề tạo tác động tích cực tới hoạt động SXKD, tạo đà tăng trưởng trong doanh thu, lợi nhuận nhưng vẫn giữ vững mục tiêu ổn định và phát triển bền vững của Tổng Công ty.

Hội đồng Quản trị phát huy cao vai trò giám sát và chỉ đạo Ban Điều hành phân công các thành viên phụ trách từng lĩnh vực hoạt động SXKD đối với Khối Xây lắp, Thương mại du lịch, Vật liệu Xây dựng, Kinh doanh giúp Ban điều hành tổ chức triển khai thực hiện tốt các nghị quyết của Hội đồng quản trị, các chỉ tiêu kế hoạch



BỘ XÂY DỰNG

**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHỞI SẮC TƯƠNG LAI

hàng năm, đảm bảo các hoạt động kinh doanh của tổng công ty hoạt động hiệu quả và phát triển ổn định; Theo đó, trong nhiệm kỳ qua, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 182 lần họp với 236 nội dung, ban hành 93 Nghị Quyết với 109 nội dung và 784 Quyết định, chủ yếu tập trung:

- Xây dựng kế hoạch và thực hiện tốt Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm thông qua các báo cáo của Ban Điều hành, HĐQT cũng như các tờ trình cần thiết liên quan đến hoạt động SXKD trình Đại hội đồng cổ đông quyết định: Báo cáo tài chính, sửa đổi bổ sung Điều lệ Tổng Công ty, thù lao HĐQT và BKS, phương án phân phối lợi nhuận trích lập các quỹ và chia cổ tức, lựa chọn đơn vị kiểm toán.v.v...; Đánh giá kết quả hoạt động SXKD hàng năm, kế hoạch và phương hướng hoạt động SXKD các năm kế tiếp;
- Phát hành cổ phiếu (gồm cổ phiếu thưởng, cổ tức bằng cổ phiếu, cổ phiếu phát hành riêng lẻ) tăng vốn điều lệ DIC Corp từ 1.430 tỷ đồng năm 2013 lên 2.381 tỷ đồng vào năm 2016;
- Thực hiện thành công thoái vốn nhà nước tại DIC Corp chuyển sang tập đoàn kinh tế tư nhân vào ngày 28/11/2017;
- Thực hiện nghĩa vụ đối với ngân sách nhà nước;
- Tái cơ cấu các khoản đầu tư tài chính;
- Công tác kinh doanh, thu hồi vốn tại các Dự án;
- Công tác thu hồi công nợ của các nhà đầu tư cấp 2 tại các Dự án;
- Công tác đầu tư triển khai các Dự án;
- Về công tác tổ chức cán bộ, tái cấu trúc doanh nghiệp tại Tổng Công ty: Thực hiện luân chuyển nhân sự quản lý, bổ nhiệm cán bộ trẻ trong quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng cán bộ trẻ có năng lực vào các vị trí quan trọng để đổi mới, tạo sự đột phá, tìm ra những ý tưởng mới trong hoạt động của doanh nghiệp, cụ thể:
  - + Năm 2013: Thực hiện bổ nhiệm: 07 cán bộ. Trong đó: 01 Phó Tổng giám đốc phụ trách công tác Đầu tư (Ông Hoàng Văn Tăng); Bổ nhiệm 06 cán bộ giữ các chức vụ Giám đốc, Phó Giám đốc các Ban chuyên môn DIC Corp.
  - + Năm 2014: Bổ nhiệm mới 11 cán bộ lãnh đạo gồm Giám đốc và Phó Giám đốc các Phòng, Ban chức năng.
  - + Năm 2015: Bổ nhiệm 19 cán bộ. Trong đó: bổ nhiệm 01 Phó Tổng giám đốc phụ trách các Dự án Bất động sản Du lịch do DIC đầu tư (ông Bùi Văn Sự); Bổ nhiệm 18 cán bộ giữ các chức vụ Giám đốc, Phó Giám đốc các Ban chuyên môn DIC Corp.
  - + Năm 2016: Thực hiện bổ nhiệm 11 cán bộ, Trong đó: 01 Phó Tổng Giám đốc phụ trách Du lịch và Thương mại (Ông Phạm Văn Thành). Bổ nhiệm 10 cán bộ giữ các chức vụ Giám đốc, Phó Giám đốc các Ban chuyên môn DIC Corp.



BỘ XÂY DỰNG

**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHÔI SẮC TƯƠNG LAI

+ Năm 2017: Thực hiện bổ nhiệm 11 cán bộ, Trong đó: 01 Phó Tổng Giám đốc phụ trách các dự án phía Bắc (Ông Đặng Xuân Hương); Bổ nhiệm 10 cán bộ giữ các chức vụ Giám đốc, Phó Giám đốc các Ban chuyên môn DIC Corp.

- Thực hiện tái cấu trúc các công ty con, công ty liên kết:
- + Góp vốn thành lập Công ty liên kết: Công ty CP Đông Mê Kông – Soklu
- + Thành lập văn phòng đại diện tại Hà Nội.
- + Thoái vốn, giải thể các đơn vị: Vina Đại Phước, DIC T&S, Công ty Xi măng Fico Bình Dương, Công ty xi măng Fico Tây Ninh, DIC Miền Đông, Công ty Tài chính Sông Đà, Công ty Sông Đà DIC.
- Quan hệ đối nội, đối ngoại, tạo vị thế và uy tín, nâng cao thương hiệu DIC;
- Thi đua khen thưởng, chăm lo đời sống của người lao động;
- + Công tác thi đua khen thưởng:

Để triển khai thực hiện tốt kế hoạch SXKD hằng năm; HĐQT, Ban điều hành DIC Corp đã xây dựng các giải pháp quyết liệt... Quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ đúng quy định, hài hòa các nghĩa vụ/lợi ích đối với nhà nước, chủ sở hữu và các bên liên quan. Bên cạnh đó công tác thi đua cũng được các cấp Lãnh đạo Tổng Công ty trú trọng quan tâm. Hằng năm HĐQT, Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo Công đoàn Tổng Công ty phối hợp cùng các Phòng, Ban chức năng, các Đơn vị tổ chức nhiều phong trào thi đua thiết thực, với những giải thưởng giá trị nhằm động viên, khuyến khích CBCNV hăng say lao động, cống hiến cho Doanh nghiệp. Từ những kết quả đạt được qua mỗi đợt phát động Thi đua CBCNV ngày càng tin tưởng vào sự lãnh đạo của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc.

Ghi nhận những thành tích đóng góp xuất sắc cho ngành Xây dựng Việt Nam, giai đoạn 2013 – 2017 DIC đã được Bộ Xây dựng, Chính phủ và Nhà nước tặng thưởng các danh hiệu Thi đua cao quý cho tập thể và các cá nhân trong HĐQT và Ban Tổng Giám đốc, cụ thể:

- Được Chính phủ tặng Cờ đơn vị thi đua dẫn đầu phong trào Thi đua yêu nước các năm 2013,2014,2015,2016.
- Được Nhà nước tặng thưởng huân Chương Độc lập Ba - năm 2010 và Huân chương Độc lập hạng Nhì năm 2015.
- Thương hiệu DIC Group, luôn đạt Top 100 giải thưởng Sao Vàng Đất Việt năm.
- Tốp 100 doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp lớn nhất Việt nam năm .
- Đạt giải thưởng thương hiệu mạnh các năm, từ 2013-2016.

\* **Đối với các cá nhân Lãnh đạo:**

**Ông: Nguyễn Thiện Tuấn:**



BỘ XÂY DỰNG

Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHÔI SẮC TƯƠNG LAI



- Huân chương lao động hạng Nhì, năm 2008;
- Huân chương lao động hạng Nhất năm 2015 của Chủ tịch nước;
- Chiến sĩ thi đua toàn quốc năm 2015;
- 02 Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ và nhiều bằng khen của Bộ ngành và địa phương;
- Danh hiệu Doanh nhân Việt Nam tiêu biểu năm 2009 và năm 2014.

**Ông Trần Minh Phú – TGD.**

- Huân chương lao động hạng Nhì, năm 2013;
- 01 Bằng khen của Thủ Tướng Chính phủ;
- 03 lần liên tiếp đạt Danh hiệu chiến sĩ thi đua Ngành xây dựng;
- \* Các cá nhân trong Ban Lãnh đạo đều đã được Chủ tịch nước tặng thưởng Huân chương Lao động hạng Ba.
- Bằng khen cấp Bộ, Ngành, UBND các tỉnh, Tổng LĐLĐ Việt Nam, Công đoàn Xây dựng Việt Nam;

Ngoài các hình thức khen thưởng, của tập thể và cá nhân các lãnh đạo. Các cá nhân trong toàn tổ hợp DIC Corp cũng được thưởng nhiều phần thưởng cao quý khác gồm:

- 04 chiến sỹ thi đua toàn quốc, nhiều chiến sỹ thi đua cấp ngành, nhiều Bằng khen của Bộ, Ngành, UBND các tỉnh, Phòng thương mại và Công nghiệp Việt Nam, Công đoàn xây dựng Việt Nam, Công đoàn Việt Nam;
  - 25 Bằng khen của Thủ Tướng Chính Phủ,
  - 12 Huân chương lao động hạng Ba,
  - 01 Huân chương lao động hạng Nhì.
- + Công tác chăm lo đời sống của người lao động:
- Ngoài việc chăm lo, tạo đủ việc làm và tăng thu nhập cho người lao động, hàng năm quỹ phúc lợi, khen thưởng được trích một phần để chi cho người lao động theo thỏa ước lao động tập thể và công tác xã hội trong Doanh nghiệp.
  - Chi hỗ trợ tổ chức các ngày truyền thống: ngày 8/3, ngày 20/10, ngày 22/12, ngày thương binh liệt sỹ 27/7, ngày 1/6 và ngày Tết trung thu...
  - Chi việc Hiếu, việc Hỷ CBCNV-LĐ và gia đình người lao động trong Doanh nghiệp.
  - Chi khen thưởng khuyến khích học sinh giỏi là con CNVC - LĐ trong Doanh nghiệp, đạt thành tích cao trong học tập từ bậc tiểu học đến tú tài, thi đỗ vào các trường Đại Học. Mức chi từ 500.000 đồng đến 1.000.000 đồng/ trường hợp trong năm.



BỘ XÂY DỰNG

Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHÔI SẮC TƯƠNG LAI

Công tác văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao đều tổ chức tham gia Hội thao, Hội diễn với cấp Tỉnh, Ngành xây dựng và tổ chức tại Doanh nghiệp. Công tác tham quan du lịch trong và ngoài nước đều tổ chức chu đáo, đúng chế độ, khuyến khích được CBCNV-LĐ hăng hái thi đua lao động sản xuất và công tác hoàn thành nhiệm vụ được giao, góp phần thực hiện xuất sắc nhiệm vụ kế hoạch năm hằng của Doanh nghiệp.

- Hội đồng Quản trị đã ban hành các Nghị quyết và các Quyết định liên quan đến hoạt động SXKD của Tổng Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT phù hợp với Nghị quyết ĐHĐCĐ, tuân thủ Điều lệ của Tổng Công ty, làm cơ sở cho Ban Điều hành triển khai thực hiện.

### 3. Thù lao của Hội đồng Quản trị:

Đvt: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Năm	2013	2014	2015	2016	2017 (dự kiến)	TỔNG CỘNG 2013-2017
<b>HĐQT</b>		<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>7,1</b>
Chủ tịch HĐQT chuyên trách		1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	4,9
Thành viên HĐQT		0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	1,9
<b>Ban Thư ký HĐQT</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>
<b>BKS</b>		<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>2,4</b>
Trưởng BKS		0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	2,0
TV bán chuyên trách		0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,4
<b>Tổng cộng</b>		<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>9,5</b>

### 4. Hoạt động của các Tiểu Ban trực thuộc Hội đồng Quản trị:

DIC Corp có 02 tiểu ban trực thuộc Hội đồng Quản trị là Ban thư ký và Tiểu ban Lương thưởng. Các tiểu ban trực thuộc HĐQT thực hiện nghiêm túc các nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Tổng Công ty và Quyết định thành lập của Hội đồng Quản trị.

### 5. Công tác giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị đối với Ban Điều hành Tổng Công ty:

Hội đồng Quản trị thường xuyên thực hiện công tác giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban Điều hành Tổng Công ty; hỗ trợ, tạo điều kiện tối đa để Ban Điều hành chủ động và đẩy mạnh các hoạt động SXKD nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch hàng năm. Qua quá trình giám sát, HĐQT đánh giá Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, trung thực, đáp ứng được yêu cầu thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.

Ban Điều hành luôn bám sát phương hướng, nhiệm vụ đề ra hàng năm, thực hiện nghiêm túc các Nghị Quyết ĐHĐCĐ và Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, đồng thời bám sát tình hình thực tiễn, linh hoạt trong công việc điều hành các hoạt động SXKD của Tổng Công ty, tổ chức triển khai và thực hiện kịp thời, phù hợp với



BỘ XÂY DỰNG

Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHỞI SẮC TƯƠNG LAI

sự biến động của thị trường và đã có những ứng xử linh hoạt nhằm mang lại kết quả kinh doanh hiệu quả nhất.

Ban Điều hành đã phối hợp với tổ chức đoàn thể như Đảng, Công đoàn, Đoàn Thanh niên trong Tổng Công ty để nâng cao hiệu quả điều hành, đồng hành trong kinh doanh trong điều kiện thị trường Bất động sản còn nhiều khó khăn nhưng vẫn đảm bảo hài hòa lợi ích của cổ đông và đảm bảo quyền lợi của người lao động.

## 6. Những khuyết điểm còn tồn tại


Trong nhiệm kỳ qua HĐQT đã có nhiều cố gắng trong quản lý điều hành, song cũng còn những khuyết điểm, thiếu sót tồn tại như:

- Chưa triển khai được quy hoạch cán bộ dài hạn, mới chỉ đề bạt được cán bộ theo từng giai đoạn cụ thể.
- Công tác bán hàng còn thụ động.
- Vì nhiều yếu tố khách quan và chủ quan nên việc chuẩn bị hồ sơ pháp lý chưa đáp ứng tiến độ yêu cầu của các Dự án.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng Quản trị Tổng Công ty về việc đánh giá kết quả hoạt động nhiệm kỳ 2013-2017. Tại Đại hội này, Hội đồng Quản trị Tổng Công ty mong sẽ tiếp tục nhận được những ý kiến đóng góp xây dựng, sự hỗ trợ tạo điều kiện giúp đỡ cũng như chia sẻ của các quý vị cổ đông để góp phần đưa Tổng Công ty gặt hái được những thành công hơn nữa trong năm 2018 và những năm tiếp theo.

Xin trân trọng cảm ơn và kính chúc quý cổ đông nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

### Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT; 
- Ban TGD;
- Ban Kiểm soát;
- BBT website;
- Lưu TK.HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Nguyễn Thiện Tuấn*



BỘ XÂY DỰNG

**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHỞI SẮC TƯƠNG LAI